

CONSULTORÍA EN ALTA DIRECCIÓN, GESTIÓN FINANCIERA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

- Estrategia Empresarial
- Sistemas de Información para la Dirección
- Planificación y Gestión Económico-Financiera
- Auditoría y Control Interno

¿Preocupado por las finanzas?

DIALOGOS FINANCIEROS

- **Laura:** Hola Alberto, supongo que estarás ya en plena fase de elaboración de los presupuestos económicos del ejercicio 2002; si es que no los has acabado ya. Recuerda, además, que este año tienes la complejidad añadida de que hay que hacerlo en euros.

- **Alberto:** No tengo por costumbre hacer ningún presupuesto. Los presupuestos no valen para nada porque luego no se acierta con ellos. Además, el entorno es tan cambiante que para qué voy a elaborar los presupuestos.

- **Laura:** No sabía que eres de los que piensan que el objeto final de elaborar los presupuestos es acertar y que, como no vas a acertar debido al entorno tan cambiante que existe, es mejor no hacerlos y dejar que sean otros y no tú los que marquen el rumbo de tu empresa.

- **Alberto:** Bueno, además, es que mi empresa es muy compleja y es especial. Es muy difícil hacer unos buenos presupuestos.

- **Laura:** Tu empresa en nada se diferencia de las demás desde la óptica de la gestión financiera. Compras, produces, vendes, cobras y pagas; ¿En qué se diferencia del resto?.

- **Alberto:** La verdad es que visto así, no hay diferencias significativas; tal vez el presupuesto económico en mi empresa sería algo más laborioso; pero nada más.

- **Laura:** Claro. Por eso, porque no es complejo, porque el presupuesto económico es una herramienta clave de la gestión financiera que es útil en entornos cambiantes (si nada cambia o todo se puede predecir entonces el presupuesto es menos útil; pero la vida no es así); porque te permite dominar tu empresa y no que los demás lo hagan por ti; porque su objetivo no es acertar, sino orientar en la toma de decisiones y anticiparse a posibles problemas. Por todo ello te recomiendo que elabores el presupuesto económico.

- **Alberto:** Me has convencido. Creo que el presupuesto me ayudará a mejorar mi gestión. Si a mi intuición como empresario la complemento con herramientas de gestión, seguro que tengo que mejorar. No tengo dudas. Y además, este año es en euros.



LLÁMANOS

CONSULTORES EN FINANZAS CORPORATIVAS, S.R.L.

C/ La Guardia Civil, 26 Entlo 1º D – Edificio Mare Nostrum
46020 VALENCIA Tel. 96 339 36 70 Fax 96 339 36 71
<http://www.altair-consultores.com>
e-mail: altair@altair-consultores.com



ALTAIR