

# Jornada sobre la Elaboración del Presupuesto Anual y su Control

El pasado 29 de noviembre se celebró la III Jornada Anual de Trabajo sobre **Elaboración del Presupuesto Anual y su Control**, que fue impartida, en sus aspectos teóricos, por Artemio Milla, Socio-Director de Altair y por Jesús Palacios, Director del Área de Finanzas y Control de Gestión de Altair, y que contó, además, con la inestimable colaboración de Ángel Cano, Director Financiero de Lamiplast, S.A.; David Senchermés, Director Financiero de Apisol, S.A.; y Francisco Miralles, Director Financiero de Grupo Marjal, quienes expusieron sus experiencias prácticas con Altair, quien les ha ayudado a implantar un completo **Cuadro de Mando Económico-Financiero (CMEF)** con el que poder elaborar y controlar el presupuesto económico anual y el de tesorería. A ellos, nuestro más sincero agradecimiento por su participación en esta jornada.

Amén de los aspectos teóricos expuestos relativos a la metodología para la elaboración del presupuesto económico y su control, lo más importante de la jornada fueron las exposiciones prácticas de Apisol, Lamiplast y Grupo Marjal, quienes coincidieron en señalar los beneficios que la implantación del CMEF les había supuesto y que eran las siguientes:

- El CMEF permitía **combinar y coordinar inteligentemente** todas las fuerzas que integran la organización en un único plan de acción, lo que había tenido indudables beneficios para mejorar la economía, la eficacia y la eficiencia de la empresa.
- El CMEF permitía medir el **grado de eficacia** en la

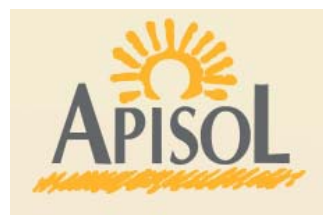
**Jornada:**  
**Elaboración del Presupuesto Anual y su Control**  
Valencia, 29 de noviembre de 2007

**COLABORA:**  
ECONOMIA 3  
GRUPOMÁN  
DH

**ORGANIZA:**  
APISOL  
LAMIPLAST  
GRUPOMARJAL

**BENEFICIOS:**

- Aprende a elaborar el presupuesto anual y a controlarlo con las más modernas técnicas utilizadas en la práctica profesional.
- Mejora la toma de decisiones económicas en su empresa a través de la integración e interrelación de estas herramientas dentro de su modelo de negocio.
- Disfruta de las experiencias prácticas de proyectos ya implantados expuestas por los propios usuarios.



**lamiplast**  
Cor valencianista  
www.lamiplast.com

consecución de los objetivos de la organización, a través del establecimiento de indicadores de gestión económico-financieros.

- El CMEF posibilitaba **adoptar objetivos específicos** en áreas concretas, lo que permitía fijar "hitos" intermedios de éxito y evaluar la consecución de los mismos a lo largo del ejercicio.
- El CMEF permitía dedicar el **tiempo para el análisis y la toma de decisiones** en un entorno de mayor conocimiento de la realidad económica de la organiza-

ción, en lugar de dedicar el tiempo a la captura y elaboración de la información, como hace la mayoría de las empresas.

- La **información** que se presenta tiene **calidad de reporting**, por lo que no tenían que dedicar tiempo a su preparación.
- El CMEF permitía **adelantarse a los acontecimientos**, pues se conocen los efectos de cualquier decisión con meses de anticipación. Esto aumenta la capacidad de maniobra y mejora la toma de decisiones.
- El CMEF había mejora-

do de forma notable la **capacidad de gestión financiera**, lo que había redundado en un mayor aseguramiento de la liquidez, reducción de gastos financieros, mejora en la negociación bancaria, etc.

A la jornada, asistieron más de treinta directivos y profesionales, a quienes agradecemos, como siempre, su asistencia y el tiempo que nos dedicaron.

Confiamos en que la misma haya sido de gran utilidad.

Artemio Milla Gutiérrez  
Socio-Director  
amilla@altair-consultores.com

